Приложение

к приказу отдела образования

администрации Белинского района

Пензенской области

от 14.02.2023 № 20, 1-3

**Муниципальный план-график (дорожная карта)**

**по направлению «Система работы со школами с низкими**

**результатами обучения и/или школами, функционирующими**

**в неблагоприятных социальных условиях»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Мероприятия, меры, управленческие решения** | **Срок исполнения (месяц, год)** | **Индикативные показатели** | **Исполнители (ответственные)** |
| **1** | **Организационное сопровождение** | | | |
| 1.1 | Назначение муниципального координатора, куратора, утверждение состава муниципальной рабочей группы по адресному сопровождению общеобразовательных организаций (далее – ОО) | До 15 февраля  2023 года | Наличие приказа о назначении | Начальник отдела образования администрации Белинского района |
| 1.2 | Разработка, утверждение муниципального плана-графика (дорожной карты) по направлению «Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими  в неблагоприятных социальных условиях» | До 15 февраля  2023 года | Наличие муниципального плана-графика (дорожной карты) | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО |
| 1.3 | Заседание муниципальной рабочей группы по вопросам проведения экспертизы документов ОО по профилактике учебной неуспешности | Март 2023 года | Наличие аналитических материалов, рекомендаций по результатам экспертизы | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО |
| 1.4 | Мониторинг дорожных карт ОО по вопросам повышения качества образования | Апрель 2023 года | Наличие аналитических материалов по результатам мониторинга | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО |
| 1.5 | Проведение районных методических объединений учителей-предметников по вопросам участия ОО в различных оценочных процедурах | До декабря 2023 года | Наличие разработанных и утвержденных методических рекомендаций по вопросам повышения компетентности учителей-предметников | Директор МКУ «МЦРО Белинского района Пензенской области», руководители РМО |
| 1.6 | Мониторинг кадрового состава ОО с целью выявления потребности ОО в педагогических кадрах | Май 2023 года | Наличие аналитических материалов по результатам мониторинга | Методисты МКУ «МЦРО Белинского района Пензенской области» |
| 1.7 | Мониторинг курсовой подготовки учителей-предметников ОО | До 31 августа 2023 года | Наличие аналитических материалов по результатам мониторинга. 100% охват учителей- предметников | Методисты МКУ «МЦРО Белинского района Пензенской области» |
| 1.8 | Мониторинг материально- технического обеспечения ОО | Апрель 2023 года | Наличие аналитических материалов. Составление плана-задания | Специалисты отдела образования администрации Белинского района |
| 1.9 | Проведение консультаций по участию ОО, имеющих низкие образовательные результаты, в различных оценочных процедурах (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ и др.) | 1 раз в квартал | Наличие аналитических материалов, рекомендаций по вопросам повышения успеваемости и уровня качества знаний и др. | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО |
| **2** | **Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами** | | | |
| 2.1 | Назначение куратора для школы - участницы проекта «Равенство образовательных возможностей» | До 15 февраля  2023 года | Наличие приказа о назначении | Начальник отдела образования администрации Белинского района |
| 2.2 | Разработка, утверждение муниципального плана по сетевому взаимодействию для методической помощи ОО с низкими результатами обучения и/или школам, функционирующими  в неблагоприятных социальных условиях | До 28 февраля  2023 года | Наличие муниципального плана | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО |
| 2.3 | Заключение соглашения о сотрудничестве между школой-куратором (МОУ СОШ с. Поима им. П.П. Липачева) и школой-участницей проекта «Равенство образовательных возможностей» (МОУ СОШ с. Студенки им. А.И. Бородина) | Февраль  2023 года | Наличие соглашения. Оказание методической помощи школе-участнице проекта | Директор МОУ СОШ с. Поима им. П.П. Липачева и директор МОУ СОШ с. Студенки им. А.И. Бородина |
| 2.4 | Сопровождение ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, в ходе проведения различных оценочных процедур  (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ и др.) | До декабря 2023 года | Оказание методической помощи. Наличие рекомендаций | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, куратор школы-участницы проекта |
| 2.5 | Проведение «стажировочных площадок» для ОО, имеющих низкие результаты обучения, на базе школ-наставников (для учителей математики, русского языка, биологии, химии, начальных классов) | До мая 2023 года | Наличие разработанных рекомендаций с целью повышения компетентности учителей-предметников.  100% охват учителей- предметников | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, руководители школ-наставников |
| 2.6 | Проведение методических совещаний с администрацией ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, по анализу концептуальных документов и антирисковых программ и др. | До марта 2023 года | Наличие аналитических материалов, рекомендаций. Оказание методической помощи | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, куратор школы-участницы проекта, рабочая группа ОО |
| 2.7 | Обучающий семинар для учителей-предметников «Актуальные вопросы подготовки обучающихся к ГИА». | Февраль 2023 года | Обмен опытом. Наличие рекомендаций | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, директор МОУ СОШ с. Студенки им. А.И. Бородина |
| 2.8 | Разработка плана мероприятий по организации совместной урочной и внеурочной деятельности педагогического коллектива, родителей, обучающихся, социальных партнеров | Февраль 2023 года | Наличие плана мероприятий с целью повышения мотивации родительской общественности, социума, обучающихся | Руководители ОО |
| 2.9 | Проведение круглого стола в рамках распространения лучших педагогических и управленческих практик ОО Белинского района  («Эффективные модели внутришкольной системы управления  качеством образования») | Март  2023 года | Обмен опытом. Наличие методических рекомендаций по использованию успешных практик | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, куратор школы-участницы проекта, педагоги ОО |
| 2.10 | Проведение муниципального семинара для заместителей директоров по учебной работе «Система работы школы при подготовке к проведению ВПР: дидактические подходы и методические решения». | Апрель 2023 года | Обмен опытом. Наличие методических рекомендаций | Муниципальный координатор, куратор школы-участницы проекта, директор МОУ СОШ  с. Свищевки  им. П.И. Мацыгина |
| 2.11 | Организация индивидуальных консультаций для педагогов ОО с низкими образовательными результатами обучения с целью повышения профессиональных компетенций | 1 раз в квартал | Наличие рекомендаций по повышению уровня профессиональных компетенций педагогических работников | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, куратор школы-участницы проекта, рабочая группа школ-наставников |
| 2.12 | Организация работы по разработке индивидуальных учебных маршрутов обучающихся с учетом их индивидуальных образовательных возможностей | До мая 2023 года | Наличие индивидуальных маршрутов | Куратор ОО, рабочая группа ОО, имеющей низкие образовательные результаты обучающихся |
| 2.13 | Организация работы по сотрудничеству с родителями по вопросам повышения качества знаний обучающихся (совет школы, родительский комитет, совет профилактики, индивидуальная работа с родителями и др.) | Февраль – март 2023 года | Наличие плана мероприятий в рамках повышения родительской мотивации к контролю за успеваемостью обучающихся | Руководители ОО |
| **3** | **Организация работа со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов** | | | |
| 3.1 | Проведение инструктивно-методических совещаний с  педагогами по вопросам изменений в образовании,  реализации национальных проектов, инновационной работы, развития общеобразовательных организаций и др. | 1 раз в квартал | Наличие протокола совещаний | Специалисты отдела образования администрации Белинского района, методисты МКУ «МЦРО Белинского района Пензенской области», руководители ОО |
| 3.2 | Проведение муниципального семинара-совещания для заместителей директоров по учебной работе «Результативность участия ОО в различных оценочных процедурах». | Апрель 2023 года | Обмен опытом. Наличие методических рекомендаций | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, директор МОУ СОШ № 2  г. Белинского им. Р.М. Сазонова |
| 3.3 | Проведение обучающих семинаров, тренингов, мастер-классов для учителей-предметников ОО на базе образовательных центров «Точка роста»:  - МОУ СОШ им. И.И. Пушанина с. Пушанина (Семинар для учителей-предметников «Организация учебной деятельности обучающихся с использованием ресурсов центра образования естественно-научного направления «Точка роста»);  - МОУ СОШ им. И.С. Кошелева с. Лермонтово (Семинар-практикум для учителей-предметников «Цифровая трансформация естественно-научного образования»);  - МОУ СОШ № 2  г. Белинского им. Р.М. Сазонова (Семинар-практикум для учителей-предметников «Точка роста» как ресурс формирования современных цифровых компетенций у обучающихся и педагогических работников») | Ноябрь, апрель,  май 2023 года | Наличие разработанных рекомендаций с целью повышения профессиональных компетенций учителей – предметников.  100% охват учителей- предметников ОО | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО,  руководители ОО |
| 3.4 | Проведение круглого стола в рамках распространения лучших педагогических и управленческих практик ОО Белинского района  («Роль наставничества в социально – профессиональной адаптации молодого учителя») | Май  2023 года | Обмен опытом. Наличие методических рекомендаций | Муниципальный координатор, специалисты отдела образования администрации Белинского района, руководители ОО |
| 3.5 | Организация работы по повышению уровня оснащения школы, создание современной материально-технической базы, отвечающей требованиям качественной подготовки учащихся | До декабря 2023 года | Наличие плана мероприятий | Специалисты отдела образования администрации Белинского района, руководители ОО |
| 3.6 | Проведение консультаций для обучающихся, имеющих пробелы в знаниях и испытывающих трудности в освоении отдельных тем | До августа 2023 года | Наличие рекомендаций с целью построения индивидуального образовательного маршрута | Администрация и педагоги ОО |
| 3.7 | Подготовка управленческих решений по организации работы с ОО, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов | Январь 2024 года | Наличие приказов, нормативных актов | Начальник отдела образования администрации Белинского района |
| **4** | **Профилактика учебной неуспешности в ОО муниципалитета** | | | |
| 4.1 | Организация работы с административно-управленческим персоналом ОО (проведение совещаний, семинаров, консультаций и др.) | 1 раз в квартал | Наличие протокола.  Наличие рекомендаций | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, специалисты отдела образования администрации Белинского района |
| 4.2 | Проведение муниципальных семинаров для руководителей ОО:  - «Использование современных образовательных технологий и методик развития познавательной активности обучающихся в условиях реализации ФГОС»;  - «Работа с обучающимися, имеющими мотивацию к учебно- познавательной деятельности» | Февраль, апрель 2023 года | Наличие разработанных рекомендаций с целью повышения компетентности руководителей ОО.  100% охват | Специалисты отдела образования администрации Белинского района, руководители МОУ СОШ № 1 г. Белинского им. В.Г. Белинского, МОУ СОШ им. И.С. Кошелева с. Лермонтово |
| 4.3 | Организация работы стажировочных площадок по вопросам подготовки выпускников к прохождению ГИА (по предметам - биология, информатика, физика, обществознание) | Декабрь, январь, февраль, март 2023 года | Наличие разработанных рекомендаций с целью повышения компетентности учителей-предметников.  100% охват педагогов | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, руководители ОО |
| 4.4 | Проведение обучающего семинара для учителей-предметников «Учебная мотивация выпускников как показатель результативности участия в ГИА». | Март 2023 года | Наличие разработанных рекомендаций с целью повышения компетентности учителей-предметников. 100% охват педагогов | Муниципальный координатор, директор МОУ СОШ с. Поима им. П.П. Липачева |
| 4.5 | Организация работы по психолого–педагогическому сопровождению выпускников 9 и 11 классов по подготовке к участию в ГИА | Апрель-май 2023 года | Наличие рекомендаций по психологической готовности выпускников | Специалисты психологической службы района |
| 4.6 | Заседания предметных методических объединений учителей – предметников по вопросам повышения качества знаний обучающихся, профилактики учебной неуспешности и др. | До декабря 2023 года | Наличие рекомендаций с целью повышения предметных и методических компетенций учителей – предметников | Руководители РМО |
| 4.7 | Проведение семинаров-практикумов для учителями-предметниками по повышению психолого-педагогической компетентности | Апрель, сентябрь, декабрь 2023 года | Наличие рекомендаций для повышения уровня компетентности педагогических работников | Специалисты психологической службы района |
| 4.8 | Организация консультативной психолого-педагогической помощи родителям обучающихся, испытывающих трудности в обучении | До мая 2023 года | Наличие рекомендаций по повышению уровня обучения учащихся с пониженной мотивацией к учебе | Специалисты психологической службы района |
| 4.9 | Организация и проведение психолого-педагогических тренингов для учащихся, испытывающих затруднения в учебе | До декабря 2023 года | Наличие анализа результатов анкетирования, тренингов, диагностик. Построение пути снятия тревожности | Специалисты психологической службы района |
| 4.10 | Организация психологического сопровождения педагогов (адресная работа по профилактике профессионального выгорания) | До декабря 2023 года | Наличие адресных рекомендаций | Специалисты психологической службы района |
| 4.11 | Организация работы с одаренными учащимися (участие в олимпиадах, интеллектуальных марафонах, конкурсах, проектной и исследовательской работе и т.д.) | До мая 2023 года | Наличие плана работы.  Наличие адресных рекомендаций | Методисты МКУ «МЦРО Белинского района Пензенской области».  Руководители ОО |
| 4.12 | Организация межведомственного взаимодействия по работе с семьями группы социального риска на ранней стадии семейного неблагополучия | До декабря 2023 года | Наличие плана работы.  Наличие адресных рекомендаций | Специалисты отдела образования администрации Белинского района и заинтересованных ведомств |
| 4.13 | Подготовка аналитических материалов по результатам работы ОО с обучающимися с рисками учебной неуспешности | Декабрь  2023 года | Наличие аналитических материалов. Подготовка методических рекомендаций | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа, руководители РМО |
| **5** | **Информационное сопровождение** | | | |
| 5.1 | Создание на сайте отдела образования администрации Белинского района информационного раздела по направлению «Система работы со школами с низкими  результатами обучения и/или школами, функционирующими  в неблагоприятных социальных условиях» | Февраль 2023 года | Наличие информационного раздела на сайте | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО |
| 5.2 | Размещение на сайтах ОО информации по вопросам повышения качества образования, профилактики учебной неуспешности, ликвидации ресурсных дефицитов и др. | До декабря 2023 года | Наличие информации на сайтах | Руководители ОО |
| 5.3 | Создание на сайте отдела образования администрации Белинского района и сайте МОУ СОШ с. Студенки им. А.И. Бородина информационного раздела о реализации проекта «Равенство образовательных возможностей» | Февраль 2023 года | Наличие информационного раздела на сайтах | Муниципальный координатор, директор МОУ СОШ с. Студенки им. А.И. Бородина |
| 5.4 | Проведение родительских собраний, индивидуальных бесед, консультаций с родителями (законными представителями) по информированию о результатах индивидуальных образовательных достижений обучающихся | До декабря 2023 года | Наличие протоколов родительских собраний с рекомендациями по повышению уровня обучения школьников. Охват – не менее 90% | Руководители ОО |
| 5.5 | Организация родительского лектория по вопросам ФГОС НОО, ООО, СОО, ГИА и др. | До декабря 2023 года | Наличие информационных материалов с целью просветительской деятельности среди родителей | Специалисты отдела образования администрации Белинского района, руководители ОО |
| 5.6 | Изучение, обобщение и распространение  передового педагогического опыта (из опыта работы МОУ СОШ им. И.И. Пушанина с. Пушанина – участницы федерального проекта «500+» по организации деятельности образовательного центра «Точка роста» естественно-научной направленности) | Апрель 2023 года | Наличие информации для статьи в районную газету | Муниципальный координатор, муниципальная рабочая группа по адресному сопровождению ОО, директор МОУ СОШ им. И.И. Пушанина с. Пушанина |